

Møtedato: 18.02.20
Arkivnr.:20/26

Saksbeh.:
Sykehusbygg/Bech-Hanssen/Myrvang

Sted/dato:
Mo 14.02.20

Styresak 11-2020 Helgelandssykehuset 2025: Oppstart av konseptfasen

Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Helgelandssykehuset tar saken til orientering.

Formål:

Saken skal orientere styret om det formelle oppdraget knyttet til konseptfasen i Helgelandssykehuset 2025 og hvordan videre arbeid iverksettes.

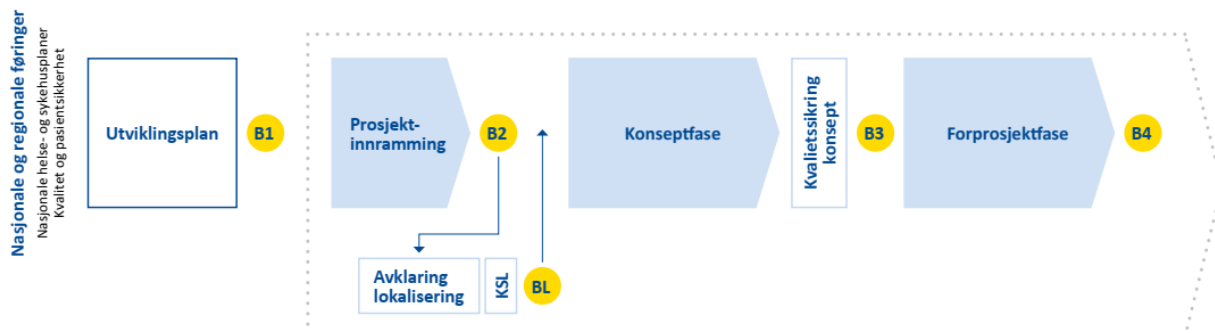
Bakgrunn:

27. januar 2020 besluttet helse- og omsorgsminister Bent Høie ny sykehusstruktur for Helgeland (vedlegg 2). Statsrådens beslutning baserte seg på vedtaket gjort av styret i Helse Nord 18. desember 2019, styresak 137-2019 (vedlegg 1a og 1b).

Vedtaket inneholder ti punkter og definerer fremtidens Helgelandssykehus som ett sykehus på to lokalisasjoner for de somatiske tjenestene. Tilbudet innen psykisk helsevern og rus skal videreutvikles med basis i dagens DPS-struktur. Planen for de prehospitalene tjenestene skal gjennomgås så raskt som mulig og tilpasses de endringene som blir gjort i den nye strukturen. Realisering av vedtaket vil i første rekke være en organisasjonsutviklingsprosess, der Helgelandssykehuset må kjøre flere parallelle prosesser.

I foretaksmøte 5. februar (vedlegg 3) 2020 fikk Helgelandssykehuset det formelle oppdraget fra Helse Nord RHF med å gå i gang med konseptfasen.

Prosjektet Helgelandssykehuset 2025 gjennomføres iht. veileder for tidligfasen i sykehusprosjekter.



Ifølge veilederen skal det som en del av innrammingsfasen før oppstart konseptfasen foreligge:

- mandat for konseptfasen
- styringsdokument for konseptfasen
- kriterier for evaluering av alternativene i konseptfasen.

For Helgelandssykehuset 2025 er mye av arbeidet med prosjektinnramming gjennomført i tidligere faser, men det gjenstår noen sentrale prosesser som legges til konseptfasens innledende aktiviteter.

Ifølge veilederen for tidligfasen i sykehusbyggprosjekter skal virksomhetsinnhold (hvilke tjenestetilbud) og virksomhetsmodell (organisering av tjenestene) beskrives og dimensjoneres, og overordnede funksjonelle og tekniske krav til bygg og infrastruktur beskrives. Konkret hva som skal utredes i konseptfasen, hvordan disse prosessene skal forløpe og hvilke leveranser konseptfasen skal levere skal beskrives og vedtas på forhånd. Det inkluderer involvering av foretakets tillitsvalgte, enhetsledere og ledergruppen, samt møter med vertskommunene. Dette beskrives i et styringsdokument som er å betrakte som fasens mandat sammen med rammene som settes for gjennomføring av konseptfasen.

Den første oppgaven vil være å utarbeide en faglig utviklingsplan og plan for ny organisasjon og ledelse. Dette vil være retningsgivende for det som skal skje videre i prosessen.

Styringsdokumentet etableres i samspill og dialog mellom Helgelandssykehuset HF og Helse Nord RHF. Dokumentet oppdateres ved inngangen til hver fase og følger prosjektet frem til overlevering av bygget. Styringsdokumentet beslattes av Helse Nord RHF.

10. februar ble det avholdt dialogmøte med Helse Nord RHF vedrørende videre prosess. Det har vært møte mellom adm. dir. og ordfører og rådmann i Alstahaug, og det er avtalt møte med vertskommunene Rana og Vefsn i løpet av februar.

Det var oppstartsmøte mellom Helgelandssykehuset HF og Sykehusbygg HF 12. februar. I dette møtet ble det anbefalt å dele konseptfasen inn i tre steg:

- Konseptfasens steg 0 - Forberede konseptfasen, avslutte prosjektinnramming (faglig utviklingsplan, organisasjon og ledelse)
- Konseptfasens steg 1 - Konseptfasens del 1 - Hovedprogram og alternativvurdering
- Konseptfasens del 2 - Valg av utdyping av hovedalternativ

Styringsdokumentet for konseptfasens steg 0 forventes å komme til styrebehandling i april.

Steg 0

I steg 0 utarbeides styringsdokument og mandat.

I henhold til veileder for tidligfasen i sykehusprosjekter bør styringsdokument bla. inneholde oppsummering og tydeliggjøring av målbildet, overordnede rammer, prosjektmål, kritiske suksessfaktorer, rammebetingelser, grensesnitt, prosjektorganisering og ansvarsdeling.

Steg 0 avsluttes med oppdatert styringsdokument med mandat for neste steg, konseptfasens steg 1.

Steg 1

I steg 1 klargjøres og beskrives virksomhetsinnholdet i de ulike lokalisasjonene. Det utredes ulike løsningsmessige alternativer for hver lokasjon inkludert nullalternativ. Alternativene skal utredes på en tilstrekkelig og sammenliknbar måte og gi en sammenstilling og evaluering av alternativene i forhold til oppsatte kriterier. Dette gjelder i forhold til: «*Spesielle dimensjonerende forutsetninger for det enkelte alternativ, alternative virksomhetsmodeller, programkrav*». I steg 1 vil det også gjøres en risikovurdering av interimperioden, og det vil beskrives hvordan denne perioden best ivaretas.

Steg 1 inneholder oppdatert styringsdokument med mandat for konseptfasens steg 2.

Steg 1 avsluttes med B3A beslutning - anbefalt alternativ for utdyping i steg 2.

Steg 2

I konseptfasens steg 2 utdypes valgt alternativ for hver lokasjon i form av skisser med tilhørende kalkyler og utredninger. Steg 2 avsluttes med en B3 beslutning - valg av konsept.

Administrerende direktør i Helgelandssykehuset HF vil komme tilbake til styret i foretaket 20.03.2020 og orientere om status på styringsdokument for konseptfasens steg 0. Stillingen som prosjektdirektør blir lyst ut eksternt etter styremøtet i april.

Mo i Rana, 14.02.2020

Hulda Gunnlaugsdottir
Adm. direktør

Vedlegg:

1. Styresak 137-2019 (1a) og protokoll (1b), Helse Nord
2. Protokoll fra foretaksmøte i Helse Nord 27.01.2020
3. Protokoll fra foretaksmøte mellom Helse Nord RHF og Helgelandssykehuset HF 05.02.2020