

Møtedato: 24. mars 2022

Vår ref.:

Saksbehandler:
H. Rolandsen

Dato:
17.3.2022

Styresak 41–2022

Nye Helgelandssykehuset - status

Saken var etteranmeldt og kom i tillegg til tidligere utsendt sakliste.

Saksdokumentene var ettersendt

Formål

Styret i Helse Nord RHF blir i denne styresaken orientert om dialog med Helse- og omsorgsdepartementet vedrørende planlagt fremdrift for grunnlagsdokumenter for lånesøknad, som skal leveres senest 15. desember 2022.

Sammenheng med strategi og grunnleggende verdier

Prosjektet *Nye Helgelandssykehuset* er et strategisk viktig prosjekt hvor tre sykehus skal omgjøres til ett sykehus basert på to lokasjoner. Saken legges frem for at styret skal ha *trygghet* for at saksbehandlingen er transparent og i tråd med tidligere vedtak.

Beslutningsgrunnlag

Sist styret behandlet sak om Nye Helgelandssykehuset (jf. *styresak 165–2021 Nye Helgelandssykehuset – konseptfase, styringsdokument, oppfølging av styresak 109-2021 og 110-2021* – styremøte 15. desember 2021) ble følgende vedtak fattet:

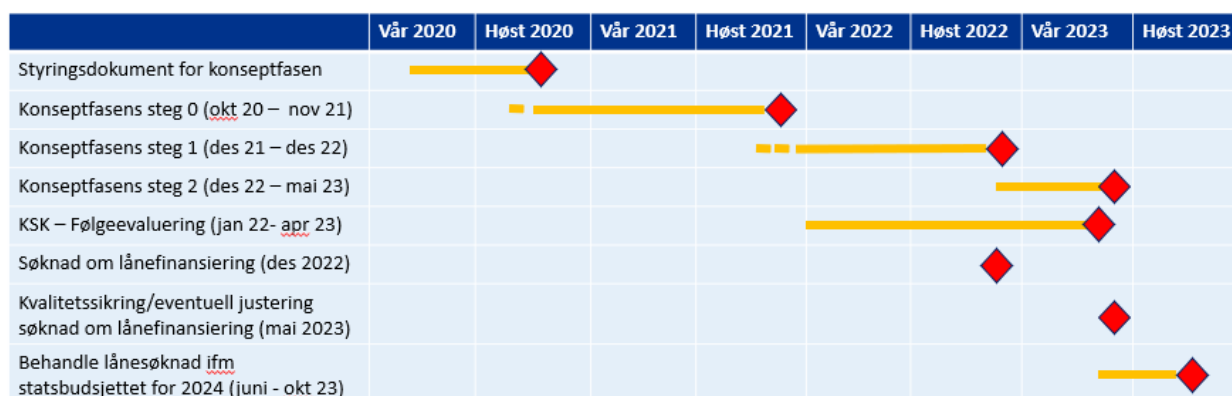
1. *Styret i Helse Nord RHF legger til grunn Helgelandssykehusets beslutning om at tomt nr. 2 (Kvernåsen, Sandnessjøen) tas med videre som et tredje tomtealternativ.*
2. *Styret i Helse Nord RHF vedtar mandat og styringsdokument for konseptfasen steg 1 med de endringer som kom frem under behandling av saken, herunder:*
 - *vurdering av å samlokalisere tilbudet for psykisk helse og rus, somatikk og kommunehelsetjeneste i Mosjøen,*
 - *prosessplan for etablering av hovedkontor og ledelse tilføres pkt. 8.2 ved ferdigstilling, innen mars 2022.*
3. *Styret i Helse Nord RHF presiserer viktigheten av å ivareta alle ansatte og så raskt som mulig i interimfasen avklare hvilke grupper av ansatte som med stor grad av sikkerhet blir eller ikke blir berørt av strukturvedtaket av 27. januar 2020.*
4. *Styret ber om at plan for interimfasen legges frem i tertialrapport nr. 1-2022.*
5. *Styret ber adm. direktør følge opp gjennomføring av vedtektsendringer vedrørende hovedkontor, jf. styresak 34-2020.*

Oppdatert styringsdokument er tilgjengelig på Helgelandssykehusets nettsider, se *styresak 11-2022 Nye Helgelandssykehuset – oppdateringer i styringsdokumentet for konseptfasen steg 1*¹. Tertialrapport nr. 1-2022 legges frem i Helse Nord RHF's styremøte 22. juni 2022.

Grunnleggsdokumentasjon for lånesøknad

Se vedlegg 1 for grunnlagsinformasjon i ulike faser av utvikling av byggeprosjekter.

I kapittel 11 i styringsdokument for konseptfasen del 1 (ref. vedtakspunkt 2) heter det: *I revidert forslag til overordnet tidsplan vist (se figur 1 nedenfor), er det gjort justering for ferdigstilling av konseptfasen steg 1 til november 2022. Konseptfasen steg 1 (B3A-beslutning) og foreløpig KSK-rapport vil være underlag for Helse Nord sin lånesøknad desember 2022. Konseptfasen steg 2 gjennomføres våren 2023 og vil sammen med endelig KSK-rapport gi nødvendig kvalitetssikring/eventuell justering av grunnlag for endelig behandling av lånesøknad med Stortingets behandling høsten 2023. Denne justeringen er gjort på bakgrunn av 4 måneders forsinkelse av konseptfasen steg 0 – prosjektinnramming mht. valg av tomter som skal utredes videre og behandling av styringsdokument. For å holde fremdriften er det anbefalt at konseptfasen steg 2 kortes inn og det brukes ekstra tid i steg 1 for å sikre kvalitet og redusere risiko i et komplekst prosjekt med et stort utredningsomfang.*



Figur 1 Fremdriftsplan for konseptfasen, ref. styresak 165-2021, vedlegg 4, figur 9

Tilsvarende fremgangsmetode er i følge Sykehusbygg HF brukt i to andre byggeprosjekter. Helse Nord har hatt lignende tilfeller med *Addendum konseptfase del 1 Nye UNN Narvik*², hvor søknad om lån ble sendt i desember 2017, og supplerende tilleggsinformasjon ble sendt til Helse- og omsorgsdepartementet i juni 2018.

I følge *Veileder for tidligfasen i sykehusprosjekter, revisjon (styresak 32-2019 Veileder for tidligfaseplanlegging av IKT-prosjekter (styremøte 27. mars 2019))*, er kvalitetssikret rapport fra konseptfasen steg 2, grunnlag for lånesøknad. Signaler fra Helse- og omsorgsdepartementet er at det kan være uheldig for behandlingen av lånesøknaden dersom grunnlagsinformasjonen ikke er på linje med veilederen.

¹

<https://helgelandssykehuset.no/seksjon/arr/Documents/Styret/Styresaker%202022/20220222/20220222%20Styresak%2011%20Orientering%20om%20oppdateringer%20i%20styringsdokument.pdf>

² Se styresak 83-2018

Helgelandssykehuset har i samråd med Sykehusbygg utarbeidet alternativ fremdriftsplan som tilsier ferdigstilling av konseptrapport fase 2 innen medio november 2022. Dette tilsier behov for oppdatering av styringsdokumentet, som må behandles i styret i Helgelandssykehuset før saken legges frem for styret i Helse Nord RHF.

Administrerende direktørs vurdering

Regionens økonomiske situasjon pr. mars 2022, tilsier at nye investeringer i utgangspunktet bør avvendes inntil helseforetakene har gjennomført helt nødvendig omstilling for å komme tilbake til ressurs- og aktivitetsnivået i 2019, dvs. før pandemien brøt ut.

Samtidig står man ikke enda foran endelig beslutning om overgang til gjennomføringsfasen for *Nye Helgelandssykehuset*. Konseptfasen gjelder endelig valg av tomt og konsept. Etter dette skal prosjektet inn i en planleggingsfase for detaljering av løsninger, ferdigstilling av kostnadsestimater, og ny oppdatering av bærekraftanalysen.

Adm. direktør mener at det viktigste for prosessen er å frembringe beslutningsgrunnlag av høy kvalitet. Samtidig er det viktig å holde planlagt fremdrift i prosjekt «Nye Helgelandssykehuset».

Adm. direktør vil komme tilbake til saken i styremøte 27. april 2022.

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Helse Nord RHF tok informasjonen om status for Nye Helgelandssykehuset til orientering.

Bodø, 17. mars 2022

Cecilie Daae
administrerende direktør

Vedlegg: *Grunnlagsinformasjon for lånesøknad for nye sykehusbygg, jfr. Veileder for tidligfaseplanlegging av nye sykehusbygg*

Vedlegg 1

Grunnlagsinformasjon for som inngår i ulike faser i byggeprosjekt

A – Hva skal besluttes og hva skal legges fram som grunnlag?

TABELL 1 Beslutningspunkter og krav til beslutningsunderlag

Faser og steg	Utviklingsplan	Mandat for oppstart tidligfase	Prosjekt-innramming	Avklaring lokalisering	Konseptfase steg 1	Konseptfase steg 2	Forprosjekt
	Hvilken utviklingsretning er besluttet?	B1 Klart for oppstart av tidligfase?	B2 Rammer og forutsetninger på plass?	Beste lokalisering valgt?	Beste alternativ ?	B3 Riktig prosjekt?	B4 Klar for gjennomføring?
Hva skal besluttes?							
	Godkjenning av utviklingsplan	Godkjenning av mandat for oppstart av tidligfase	Godkjenning av mandat for neste fase	Valg av lokalisering	Foreløpig valg av hovedalternativ	Valg av konsept	Godkjenning av investering
			Godkjenning av styringsdokument	Godkjenning av oppdatert styringsdokument	Godkjenning av oppdatert styringsdokument	Godkjenning av mandat for forprosjekt	Godkjenning av mandat for detaljprosjektering og gjennomføring
			Godkjenning av kriterier for valg av alternativ				
Hva skal legges fram som beslutningsgrunnlag ?							
Sammenheng (maks 2–3 sider)	Sammenheng av utviklingsplan		Forslag til kriterier for valg av alternativ	Sammenheng av utredning lokalisering	Sammenheng av alternativvurdering	Sammenheng av konseptrapport	Sammenheng av forprosjektrapport
Mandater		Forslag til mandat for oppstart av tidligfase	Forslag til mandat for neste fase			Forslag til mandat for forprosjekt	Forslag til mandat for detaljprosjektering og gjennomføring
Styringsdokument			Forslag til styringsdokument	Oppdatert styringsdokument		Oppdatert styringsdokument	Oppdatert styringsdokument
Investeringsanalyse	Investeringsanalyse av prosjekt og helseforetak etter vellederens metodikk		Oppdatert med siste informasjon			Oppdatert med siste informasjon	Oppdatert med siste informasjon
Økonomisk langtidsplan (ØLP)	Innarbeides i årlig prosess for ØLP		Oppdatert investeringsanalyse for prosjekt og HF (innarbeides i årlig prosess for økonomisk langtidsplan (ØLP))		Komplett beregning med utvidet analyseperiode		Oppdatert med siste informasjon
Finansieringsplan	Finansieringsplan		Oppdatert finansieringsplan		Oppdatert finansieringsplan		Oppdatert finansieringsplan
Dokumentasjon av gevinster	Overordnet beregning av gevinster og effektiviseringskrav		Oppdatert overordnet gevinstoversikt		Gevinstoversikt, spesifisert ned på minimum klinikknivå		Komplett gevinstrealiseringsplan med nullpunktsmålinger og fordeling av internt ansvar for videre oppfølging
Andre trykte eller utrykte vedlegg							
	Utviklingsplan			Konsekvensutredning (KU) etter Plan- og bygningsloven (der det er krav om dette)		Konseptrapport med vedlegg (blant annet Hovedprogram)	Forprosjektrapport med vedlegg
	KSU-rapport (Kvalitetskrav av Utviklingsplan)					KSK-rapport (Kvalitetskrav av konseptvalg)	