

 **HELGELANDSSYKEHUSET**  
HELGELAANTEN SKIEMTJEGÄETIE



## Funksjons- og oppgavefordeling i Helgelandssykehuset

**MANDAT**

Kvalitet

Respekt

Trygghet



# Bakgrunn

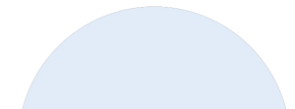
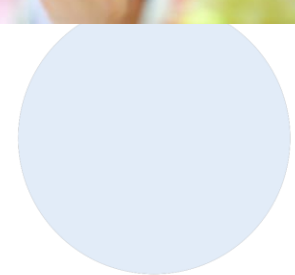
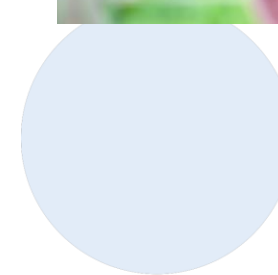
---

Foretaksmøte i Helgelandssykehuset 30. august 2024

Økonomisk situasjon

Mandat

Kommunikasjonsplan



# Bærekraftsanalyse

## Endring i basisramme

- Helse Nord – oppdatering av inntektsmodeller

## Endring i kostnader

- Kostnader HN-ikt
- Utviklingskostnader
- Økte leiekostnader
- Vedlikehold

## Avskrivninger

- Nye investeringer

## Endring renter

- Svekket likviditet

## Tiltaksplan

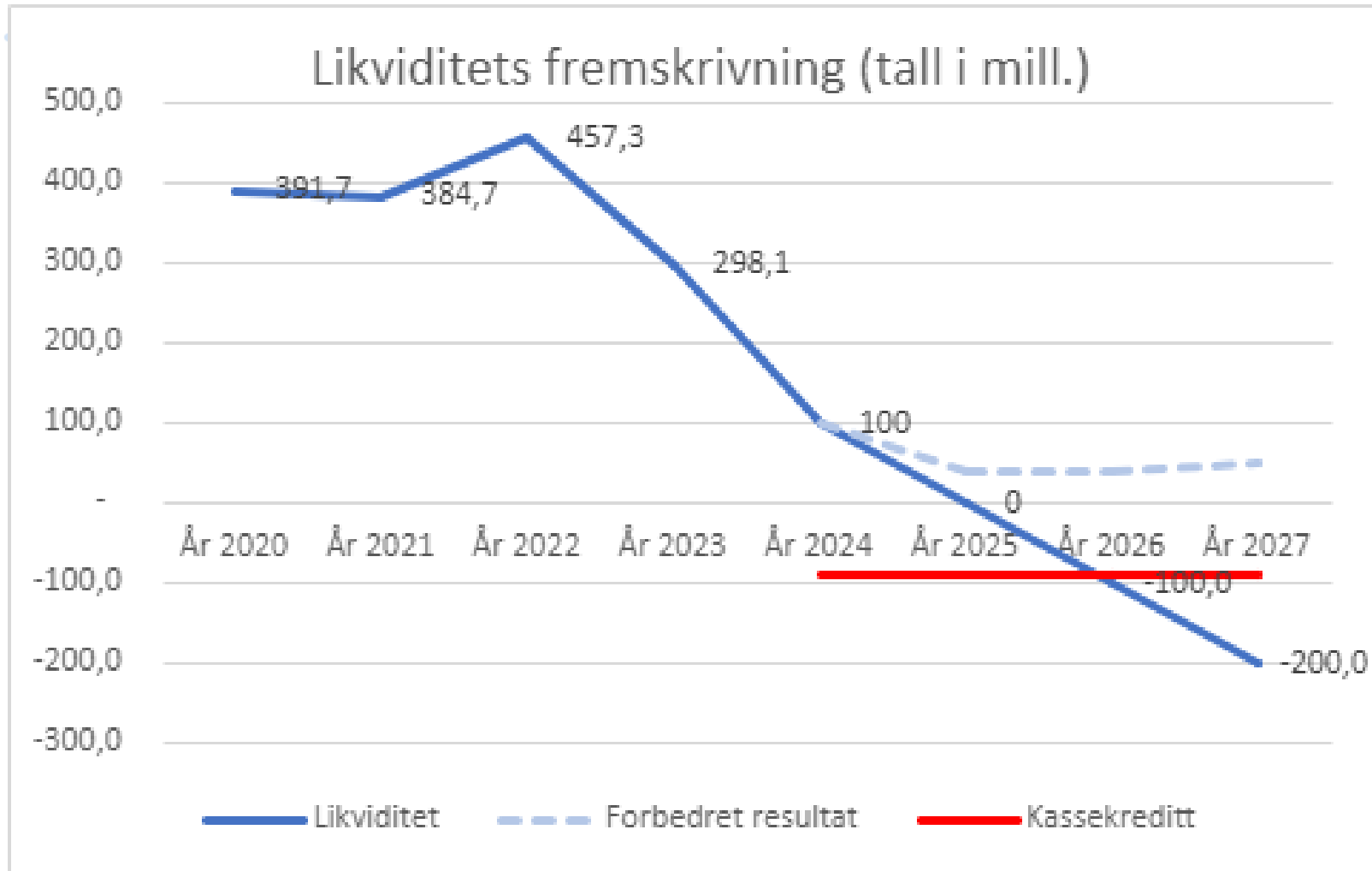
- Overhengseffekt - helårseffekt

# Bærekraftsanalyse

- Økonomisk utfordring

Bærekraftsanalyse HSYK HF (mill kr)	2024	2025	2026	2027	2028
Sum driftsinntekter	2 660,8	2 653,4	2 660,6	2 667,7	2 667,7
Sum driftskostnader ekskl. avskrivninger	2 724,5	2 750,5	2 752,0	2 757,5	2 759,5
Sum avskrivninger	54,4	59,1	63,3	63,7	63,6
Netto rente	-13,1	-7,4	-3,9	0,6	3,7
Totale kostnader	2 765,8	2 802,2	2 811,4	2 821,8	2 826,7
<b>Økonomisk Resultat</b>	<b>-105,0</b>	<b>-148,9</b>	<b>-150,8</b>	<b>-154,1</b>	<b>-158,0</b>
<b>Vedtatt resultatkrav</b>	<b>47,0</b>	<b>47,0</b>	<b>47,0</b>	<b>47,0</b>	<b>47,0</b>
<b>Avvik fra resultatkrav, før effekter av vedtatte tiltak</b>	<b>-152,0</b>	<b>-195,9</b>	<b>-197,8</b>	<b>-201,1</b>	<b>-205,0</b>
<b>Tiltaksplan</b>					
Tiltaksplan (Helårseffekt/planlagte tiltak)		25,0	25,0	25,0	25,0
<b>Sum effekter tiltaksplan</b>		<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>
<b>Avvik fra resultatkrav, etter effekt av tiltak</b>	<b>-152,0</b>	<b>-170,9</b>	<b>-172,8</b>	<b>-176,1</b>	<b>-180,0</b>

# Likviditet



# Foretaksmøtet i Helse Nord RHF 3.7.2024

---


- Strukturvedtaket fra 27.1.2020 skal iverksettes, men med en mindre detaljeringsgrad. Hovedsykehus er ikke definert.
- Funksjonsfordelingen mellom de to akuttisykehusene skal skje på en måte som støtter opp under akuttfunksjonene og en bærekraftig og framtidsrettet drift begge steder.
- Funksjonsfordelingen skal skje på en hensiktsmessig måte som legger til rette for økt samarbeid mellom primærhelsetjeneste og spesialisthelsetjeneste, gode og attraktive fagmiljøer og slik at alle lokalisasjonene Mo i Rana, Sandnessjøen, Mosjøen og Brønnøysund har helsetjenester av høy kvalitet i årene framover til det beste for innbyggerne.

# Prosjekt Nye Helgelandssykehuset

---

- Konseptfase steg 1 – styresak HSYK 72/2022
- Hovedprogram med Faglig strategisk utviklingsplan (FSU)


## Nye forutsetninger:

- Byggeprosjektene som kan påvirkes av nytt strukturvedtak er satt i bero.
  - Foretakets økonomiske situasjon er ytterligere forverret.
  - Mangel på helsepersonell har vært og vil fortsatt være den største utfordringen.
- 

# Forsvarlig drift

---

Helgelandssykehuset skal ha en forsvarlig drift. Med dette menes:

- Forsvarlig kvalitet i behandlingen av den enkelte pasient
  - Forsvarlig beredskapsnivå ut fra foretakets ansvar og oppgaver
  - Forsvarlig totalbelastning på personell
  - Forsvarlig bruk av bygg og utstyr
  - Forsvarlig økonomi
- 



# Somatiske funksjoner

---

- God akuttberedskap krever relevant elektiv virksomhet.
- Robuste fagmiljøer av tilstrekkelig størrelse som foruten god pasientbehandling kan ivareta oppgaver innen utdanning, forskning og utvikling.
- Særlig oppmerksomhet for å sikre det kirurgiske tilbudet og beredskapen i Sandnessjøen på lang sikt.
- Tilby polikliniske tjenester i Brønnøysund og Mosjøen
- Somatisk poliklinisk virksomhet i Mosjøen vurderes ut fra ivaretagelse av eksisterende fagmiljø, faglige avhengigheter, ambuleringssevne fra akutt sykehusene, økonomi og plassforhold.
- Driftsformen innenfor somatiske spesialisthelsetjenester skal understøtte god samhandling med kommunene.

# Psykisk helse og rus – økt oppmerksomhet

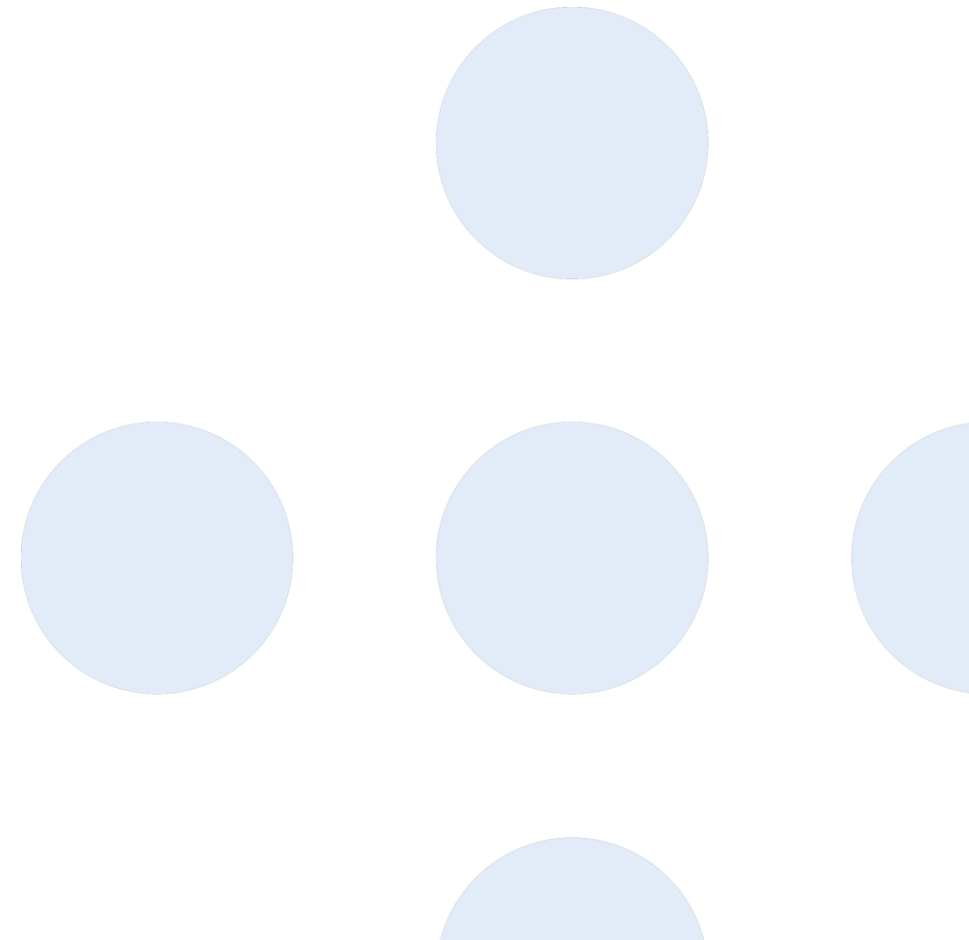
---

- Fagområdene psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert behandling for rusmiddelavhengige skal styrkes for å redusere ventetider og unngå fristbrudd.
- For å unngå belastende transporter for de sykeste til Nordlandssykehuset i Bodø, bør det etableres en døgnpost godkjent for innleggelse etter Lov om etablering og gjennomføring av psykisk helsevern § § 3.2 og 3.3.
- Samling av all døgnbehandling for voksne skal i denne sammenheng vurderes.

# Funksjoner som skal styrkes

---

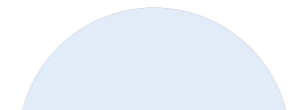
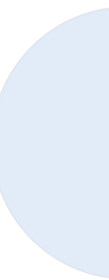
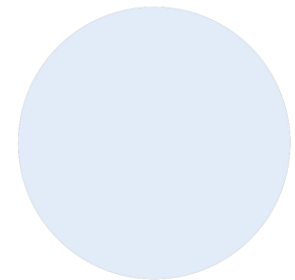
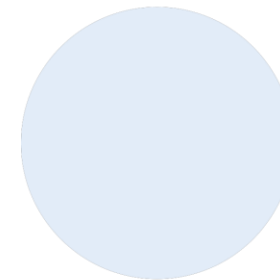
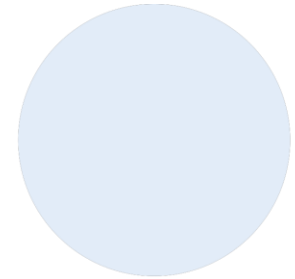
- Rehabilitering
- Prehospitale tjenester
- Samhandling med kommunene



# Bygg og medisinsk teknisk utstyr (MTU)

---

- Endret struktur og funksjonsdeling skal baseres på den eksisterende bygningsmassen og MTU med minst mulig behov for investeringer og nyanskaffelser.
- Arealer som eies av Helgelandssykehuset skal utnyttets maksimalt, slik at leieavtaler kan avvikles.



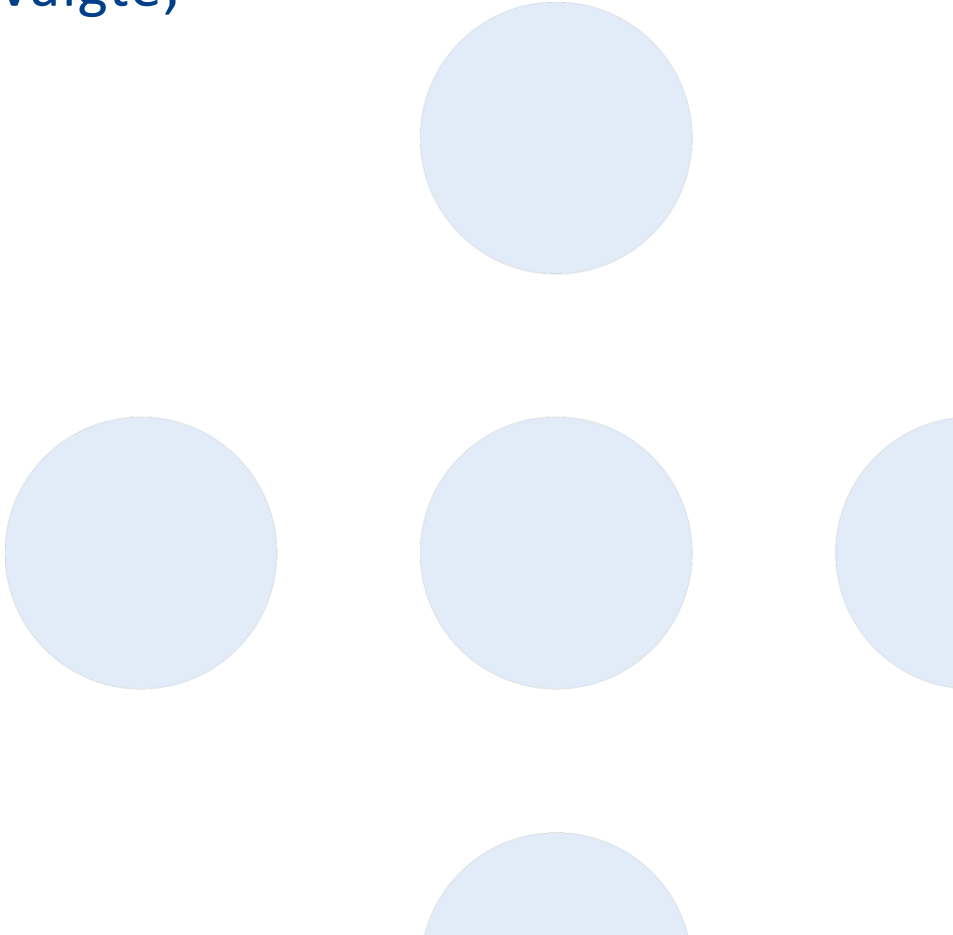
# Tilstedeværelse av ledelse

---

- Med referanse til foretaksmøte i Helse Nord 3. juli 2024 under foretaksmøtets vurdering: *Foretaksmøtet la også til grunn at Helgelandssykehusets ledelse har Sandnessjøen som hovedarbeidssted, i tråd med tidligere prosesser.*
  - Presisering av vurderingen er at administrerende direktør i Helgelandssykehuset skal ha sitt hovedkontor i Sandnessjøen.
- Foretaksprotokollen i Helgelandssykehuset av 30. august 2024 vedtak pkt j.
  - *sørge for at ledelsen har regelmessig tilstedeværelse ved de fire lokalisasjonene.*

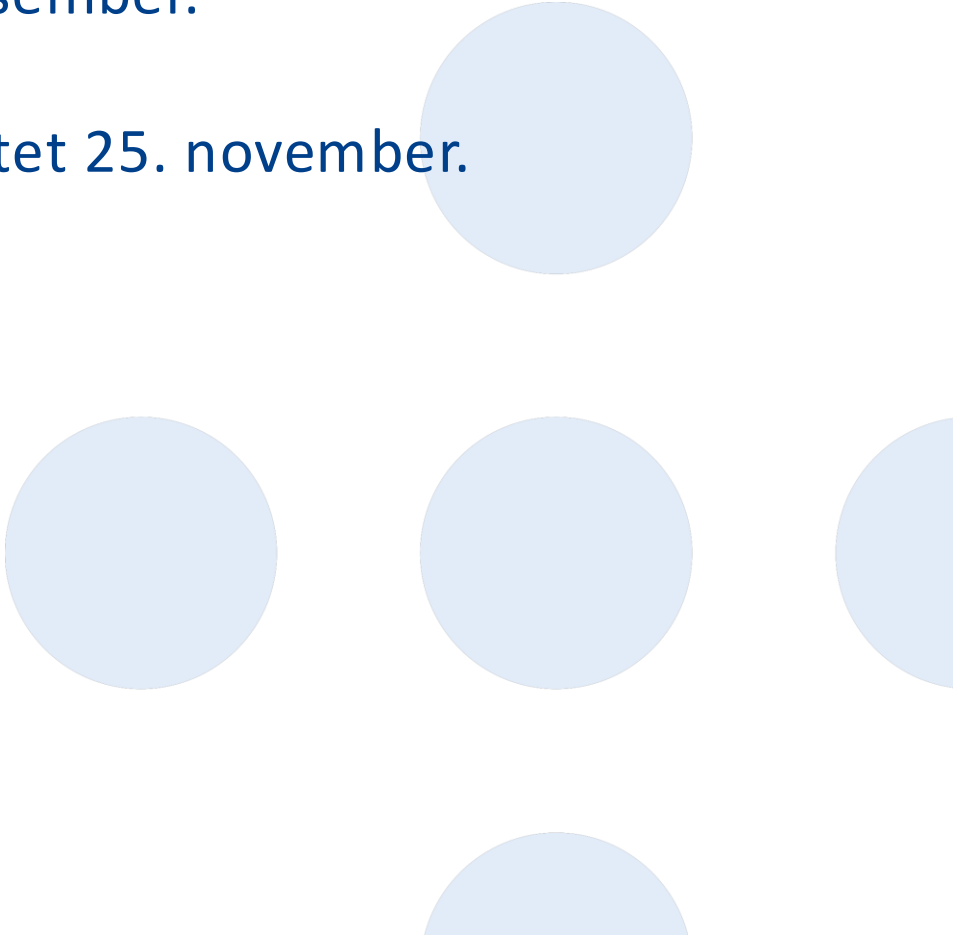
# Organisering av arbeidet

---

- Oppdragsgiver er administrerende direktør og medisinsk direktør
  - Utvidet ledergruppe med sykehusledelsen, tillitsvalgte, foretaksverneombud og brukerrepresentant.
  - Intern koordineringsgruppe.
  - Dialog med Helse Nord.
  - Interne ressurser på oppdrag.
  - Dialog med kommunene.
- 

# Fremdriftsplan

---

- Helse Nord behandler saken i styremøtet 18. desember.
  - Frist til Helse Nord 28. november.
  - Helgelandssykehuset behandler saken i styremøtet 25. november.
  - Publisering av styresak 18. november.
  - Drøfting med tillitsvalgte 18. november.
  - Frist svar på høringsutkast 6. november.
  - Høringsutkast publiseres 28. oktober.
  - Saksbehandling 12. september – 28. oktober.
- 

 **HELGELANDSSYKEHUSET**  
HELGELAANTEN SKIEMTJEGÄETIE



## Endring og omstilling i Helgelandssykehuset kommunikasjonsplan

Mette Horsberg, kommunikasjonssjef

Kvalitet

Respekt

Trygghet



# Strategi for kommunikasjonen

---

Informasjon skal være:  
Lik, riktig, forutsigbar og tilgjengelig



# Interessenter

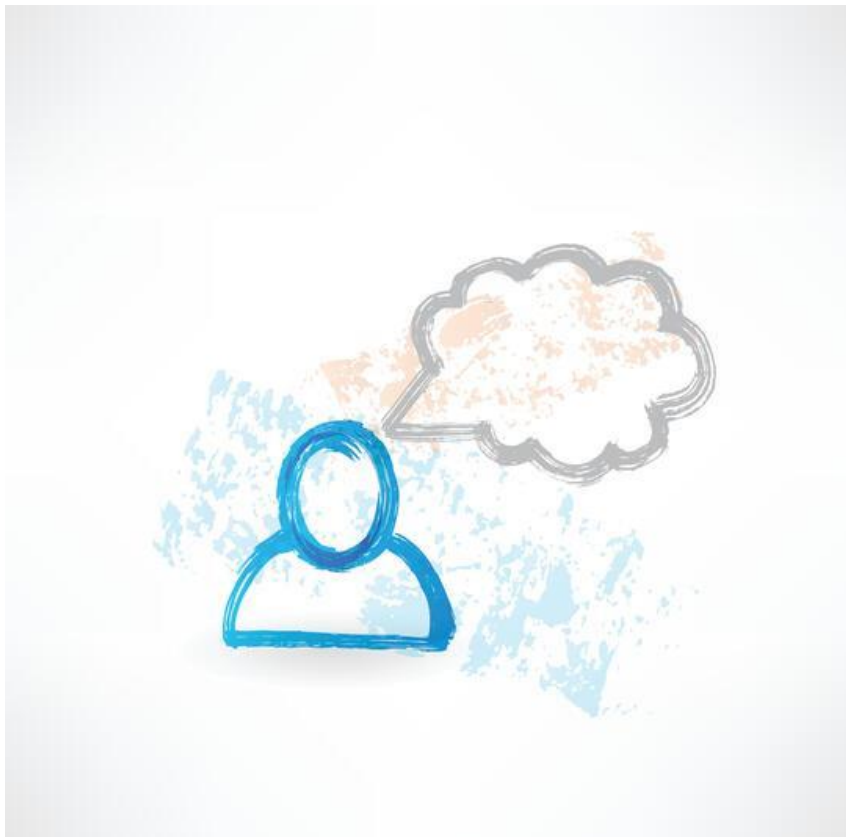
---

- Helgelandssykehuset
- Eksterne samarbeidspartnere
- Befolkningen på Helgeland



# Kommunikasjonstiltak

---



- Lederkommunikasjon gjennom linjen
- Informasjon gjennom tillitsvalgte og vernetjenesten
- Informasjon på hjemmesiden [helgelandssykehuset.no](http://helgelandssykehuset.no) under «Endring og omstilling i Helgelandssykehuset»
- Digitale allmøter
- Fysiske møter (møteplan utarbeides)
- Høring
- Informasjon gjennom Helsefelleskap Helgeland
- Samarbeidsmøter med kommunene
- Møter med regionrådene
- Brev
- Åpen informasjon på HSYK's hjemmeside «Endring og omstilling i Helgelandssykehuset»
- Informasjon til media
- Intervjuer
- Mulige: Felles presse møte vurderes, kronikk, sosiale medier (ikke for helhetlig info, men biter)



# Endring og omstilling i Helgelandssykehuset

Helgelandssykehuset har lenge stått i en uavklart situasjon med hensyn til fremtidig tjenestetilbud. For å komme videre og bidra til større sikkerhet for pasienter, ansatte og økonomi, fortsetter arbeidet høsten og vinteren 2024 for å omstille og utvikle tilbudet for fremtiden.

## Vedtak

Helse Nords styremøte 19. juni 2024 →

Helseministerens foretaksmøte med Helse Nord 3. juli 2024 →

Helse Nords foretaksmøte med helseforetakene 30. august 2024 →

Styremøte i Helgelandssykehuset 11. september 2024 →

## Kommunikasjon

Kommunikasjonsplan →

Spørsmål og svar →

## Fremdrift

Mandat →

Tidslinje →

Fremdrift →