

Møtedato: 16.12.24

Saksbeh/tlf:

Sted/Dato:

Arkivnr. 2024/12

Line E. Strøm, 75661831

Sandnessjøen, 09.12.24

Styresak 113-2024

Ventetidsløftet 2024-2025 - løypemelding

Styret i Helgelandssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helgelandssykehuset HF tar informasjon om Ventetidsløftet 2024 til orientering, og ber om at arbeidet for 2025 planlegges i tråd med foretaksprotokoll 14.11.24.
2. Styret ber om månedlig rapportering på Ventetidsløftet gjennom virksomhetsrapporten, inkludert utvikling av kostnader og kvalitetsparametre.
3. Styret presiserer at arbeidet skal skje innenfor budsjettammene, inkludert øremerket tilskudd på 13,074 mill.kr for 2025. Dersom prognosen tilsier kostnadsutvikling utover tildelt ramme ber styret administrerende direktør synliggjøre dette i dialogen med Helse Nord.

Formål

Informasjon til styret om oppfølging av avtalen om ventetidsløftet i Helgelandssykehuset HF.

Bakgrunn

Ventetidene i spesialisthelsetjenesten har økt over flere år. Ventetidsløftet ble lansert som et initiativ fra regjeringen i 2024, med mål om å snu trenden i 2024, og å oppnå en markant nedgang i ventetidene i 2025. Det er enighet mellom regjeringen og de regionale helseforetakene, ansattes organisasjoner og relevante arbeidsgiverorganisasjoner om mål og aktuelle tiltak langs de tre hovedsporene helsepersonell, innovasjon og samarbeid. Eksempler på tiltak er oppgavedeling, kvelds- og helgeåpne poliklinikker, digitalisering, innovasjon, og kjøp av kapasitet fra private aktører. Det skal legges særlig vekt på tiltak som raskt kan gi resultater og samtidig varige effekter, og som i tillegg ivaretar de ansatte og arbeidsmiljø.

Det er satt målkrav for ventetidene for første halvår 2025, som er videreformidlet til Helgelandssykehuset gjennom foretaksmøte 14.11.24.

Oppsummering av avtalen om ventetidsløftet 2023-2024

Høsten 2023, året før Ventetidsløftet ble lansert, hadde Helgelandssykehuset rekordhøye ventetider, antall fristbrudd og andel pasienter som ikke fikk sin avtale til planlagt tid. Et

foretaksovergripende arbeid ble iverksatt gjennom «handlingsplan kvalitet», med svært svært god effekt.

Status for ventelistene i Helgelandssykehuset pr 30.11 2024

- Antall ventende nyhenviste pasienter (inkl. fristbrudd): 4598 (lett stigende trend)
- Antall fristbrudd (brudd på faglig vurdert frist for nyhenviste): 337, hvorav øre-nese-hals utgjør 233 (lett stigende trend)
- Ventetiden for avviklede nyhenviste pasientkontakter er 68 dager på foretaksnivå (synkende trend). De som fortsatt venter har ventet i 74 dager. Ventetiden for avviklede nyhenviste pasientkontakter innen somatikken er 70 dager. For psykisk helsevern og rusbehandling er denne hhv 33 dager for barn/unge, 42 dager for voksne og 37 dager for rusbehandling.
- Andel av alle pasientavtaler passert planlagt tid: 15,7% (stabilt)
- Fagområdene med lengst ventetid er plastikkirurgi (155 dager), øre-nese-hals (106 dager), ortopedi (84 dager) og generell kirurgi (80)
- Fagområdene med flest ventende er øre-nese-hals (1072), ortopedi (684), hud (341), klinisk nevrofysiologi (256) og urologi (238)
- Antall pasienter som har ventet over 3 mnd: 467 (synkende trend)

Det er fortsatt behov for å redusere ventetidene, andel forsinkede avtaler, antall ventende og antall fristbrudd innenfor flere fagområder.

Økonomi 2024

Helse Nord RFH mottok i 2024 varig styrkning på 141,3 millioner til Ventetidsløftet, samt 49,2 millioner til engangstiltak. I forbindelse med tildeling av øremerkede midler, leverte Helgelandssykehuset i juni 2024 en plan til Helse Nord for reduksjon av ventetider. Planen inneholdt tiltak, effekter og kostnadsoverslag. Helgelandssykehuset fikk tildelt øremerkede midler i to omganger: varig styrkning på 11,6 mill.kr og engangsmidler på 4,0 mill.kr.

Varige midler ble inntektsført med 3,8 mill.kr i juni, samt 1,3 mill.kr per måned resten av året. Helgelandssykehuset anså midlene som allerede benyttet da beslutningen om tildeling kom, ettersom ventetidsarbeidet var iverksatt allerede i 2023 og merkostnader hadde påløpt fortløpende. Varig styrkning ble regnskapsført for 2024 som følger: Kir. klinikk 7,0 mill.kr, medisinsk klinikk 5,0 mill.kr og merkantile tiltak 1,0 mill.kr.

Engangsmidler ble besluttet fordelt som følger, med bakgrunn i foretakets ventelistesituasjon, sammenholdt med nasjonale krav:

- Ortopedi: oppakkingsrom - 2 mill.kr.
- Øre-nese-hals: hørselsbokser x2 – 1,5 mill.kr

- Øye: funduskamera – 1,0 mill.kr

(Totalsum 4,5 mill.kr skyldes usikkerhet rundt endelige kostnader ved anskaffelse)

Plan for Ventetidsløftet 2025

Forutsetninger

I foretaksmøte 14.11.24 ble de nasjonale kravene for 2025 videreført via Helse Nord RHF til helseforetakene. Gjennomsnittlig ventetid i 2025 skal være lik eller under 61 dager i somatikken, 44 dager innen psykisk helsevern voksne, 45 dager innen psykisk helsevern barn og unge og 33 dager innen tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB). For Helgelandssykehuset betyr dette i praksis at ventetidene i somatikken må reduseres med 7 dager, og for psykisk helsevern med 4 dager for TSB. Vi anser dette som gjennomførbart, men det er flere risikofaktorer og vil kreve tett oppfølging innenfor flere fagområder.

En varig bevilgningsøkning i revidert nasjonalbudsjett for 2024 er øremerket arbeid med ventetider, og videreføres i 2025. Helse Nord får bevilget 141.3 mill. kr, hvorav Helgelandssykehusets andel utgjør 13.074 mill. kr. Styret i Helgelandssykehuset HF presiserte i styremøtet i november at det ikke skal planlegges for bruk av midler utover dette. Fordeling av midlene er diskutert i sykehusledelsen og lagt inn i budsjettet som følger: Kirurgisk klinikk 6 mill.kr., medisinsk klinikk 4,5 mill.kr., PHR 1,5 mill.kr., drift og eiendom 0,5 mill.kr og fellesområdet 0,574 mill.kr. Klinikken har egne tiltaksplaner med kostnadsoverslag. Fordelingen tar utgangspunkt i foretakets utfordringer sammenholdt med nasjonale prioriteringer.

Systematisk arbeid 2025

Arbeidet med ventetider skal være en integrert del av planleggingen i klinisk virksomhet. Samtidig har den storstilte nasjonale satsningen medført store krav til forvaltning og rapportering. Dette krever betydelige personalressurser, langt utover det som kreves av kliniske og merkantile ressurser for den faktiske reduksjon i ventetidene. Oppfølgingen fra Helse Nord RHF er stadig tettere. Det samme gjelder forventningen til rask iverksettelse og oppfølging av tiltak, samt dialog om kapasitet med øvrige HF i regionen.

Helgelandssykehuset har høyere ventetider enn ønsket, og gjenkjenner potensialet innenfor flere av fokusområdene for ventetidsløftet. For å imøtekomme kravene rigger vi et

systematisk samarbeid mellom klinikkene og stabene i 2025, der medisinsk direktør har det overordnede oppfølgingsansvaret. Styret mottar fortløpende status gjennom månedlig virksomhetsrapport.

- Planlegge: Klinikken utarbeider overordnede tiltaksplaner for ventetidsarbeidet for de respektive fagområdene. Ventelistesituasjonen vil være dynamisk og må håndteres deretter. Tiltakene skal være av tilstrekkelig omfang til å nå ventetidskravene innen 30.06.25, og i tråd med foretakets strategiske satsningsområder for 2025.
- Iverksette: Klinikken iverksetter egne tiltaksplaner.
- Evaluere: Klinikksjefene følger opp egne tiltaksplaner i ukentlige klinikkleder møter. Medisinsk direktør følger opp klinikkenes arbeid i månedlige statusmøter. Fagstab sørger for rapportering og fortløpende dialog med Helse Nord.
- Korrigere: Planene justeres fortløpende for å nå mål innen 30.06.2025.

Drøfting og brukermedvirkning

FTV-møtet ble involvert i utarbeidelse av Helgelandssykehusets plan for ventetidsløftet som ble oversendt Helse Nord i juni 2024. Løypemeldingen og plan for 2025 drøftes i FTV-møtet 11.12.24. Protokoll ettersendes. Brukerutvalget holdes orientert gjennom representasjon i styret.

Forsvarlighet

Rask tilgang til helsehjelp er en rettighet som følger av pasient- og brukerrettighetsloven. Planlegging av tjenestene i tråd med krav og målsettinger følger blant annet av forskrift om kvalitet og ledelse i helse- og omsorgstjenesten. Tjenestene som ytes skal være forsvarlige, jfr spesialisthelsetjenesteloven.

Ventetider i tråd med faglige normer og veiledere vil i seg selv medføre økt kvalitet og forsvarlighet. Vi erkjenner samtidig at fokuset på Ventetidsløftet tar oppmerksomhet og ressurser fra øvrig kvalitetsarbeid over tid, og vil være særlig oppmerksomme på dette i det videre arbeidet.

Sandnessjøen, 9. desember 2024

Lena E. Nielsen

Administrerende direktør