

Styresak 36/2015: Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017

Møtedato: 26.05.15

Møtested: Mosjøen

Innledning

Styret i Helgelandssykehuset behandlet i styresak 35/2014 "Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017".

På bakgrunn av at organisasjonsplanen og samarbeidsavtalene bare unntaksvis ble behandlet i styrene i helseforetakene, samt strukturelle endringer som er gjort i mellomtiden, har Helse Nord bedt oss om å sende organisasjonsplanen og samarbeidsavtalene på nytt til orientering i de enkelte helseforetaksstyrene.

Styret i Helgelandssykehuset bes gi sin tilslutning til organisasjonsmodellen og samarbeidsavtalen slik den her foreligger.

Orienteringsgrunnlag

I styresaken fra Helse Nord som ble oversendt 08.04.2014 fremkom det at økte ressurser skulle organiseres hos det enkelte HF. I ettertid er det konkludert med at de økte ressursene organiseres i Helse Nord RHF, med kontor i Bodø og Tromsø. Dette har medført behov for justering både i organisasjonsmodellen og samarbeidsavtaler mellom helseforetakene i Helse Nord.

Det er utarbeidet en korrigerert versjon av organisasjonsplanen som gjenspeiler organisering besluttet av styringsgruppen og forankring i Helse Nord's direktørmøte samt samarbeidsavtale som forplikter RHF-et og HF-ene i det videre arbeidet med innkjøp i regionen. Denne er behandlet og godkjent av kategoristyringsprosjektets styringsgruppe.

VEDTAKSFORSLAG:

1. Styret i Helgelandssykehuset vedtar vedlagte organisasjonsplan som retningsgivende for anskaffelsesvirksomheten i foretaket.
2. Styret i Helgelandssykehuset vedtar vedlagte samarbeidsavtale som styrende for foretakets samarbeid med det regionale helseforetaket samt de øvrige helseforetakene i regionen.

Per Martin Knutsen
Administrerende direktør

Saksbehandlere: Økonomisjef Tove Lyngved

Vedlegg:

1. Organisasjonsplan (eget vedlegg)
2. Samarbeidsavtale mellom RHF og HF'ene
3. Oversendelsesbrev av 08.04.2014

SAMARBEIDSAVTALE

MELLOM

HELSE NORD RHF

OG

FINNMARKSSYKEHUSET HF UNIVERSITETSSYKEHUSET NORD-NORGE HF NORDLANDSSYKEHUSET HF HELGELANDSSYKEHUSET HF SYKEHUSAPOTEKET NORD HF

OM REGIONAL INNKJØPSORGANISERING

1. Innledning og bakgrunn

Det er besluttet å gjennomføre kategoristyring av innkjøp i Helse Nord, jfr styrevedtak 22-2011/5.

2. Formål med avtalen

Avtalen formaliserer samarbeidet mellom Helse Nord RHF og helseforetakene i Helse Nord, og fastsetter rammer, rettigheter og plikter for samarbeidet. Helse Nord IKT forpliktes som selvstendig deltaker gjennom egen signatur.

3. Prinsipper for deltakelse

Partene er enige om at forutsetningen for best mulig effekt av regional kategoristyring og felles anbudsprosesser er at foretakene i Helse Nord forplikter seg til samarbeid. Samtlige HF med underliggende virksomheter skal delta i de felles anskaffelsesprosesser som blir anbefalt innen det enkelte kategoriområdet og som besluttes av RHF.

Partene er enige om å delta felles i alle anskaffelsesprosesser, og at unntak fra dette skal være begrunnet i særskilte forhold. Som særskilte forhold anses bl.a:

- a) at HF-et har juridiske forpliktelser i forhold til annen avtale av slik varighet at deltakelse er svært uhensiktsmessig. HF-et tiltrer likevel felles avtaler når eksisterende avtaler utløper.
- b) at det foreligger andre økonomiske, juridiske eller faglige forhold som medfører at deltakelse anses som en vesentlig ulempe eller svært uhensiktsmessig for det aktuelle HF.

Anmodning om unntak skal oversendes RHF. Dokumentasjon for at et eller begge vilkårene over er innfridd skal vedlegges anmodningen. RHF beslutter om fritak fra deltakelse skal gis.

4. Overordnede prinsipper for samarbeidet / partenes gjensidige forpliktelser

Det forutsettes at partene stiller riktige og tilstrekkelige ressurser (personell) tilgjengelig i det strategiske og operasjonelle arbeidet i kategoriteamene og funksjonsteamene. Ressursbruken skal alltid stå i forhold til anskaffelsens kompleksitet.

Felles ansvars- og fullmaktsstruktur skal legges til grunn i arbeidet for kategoriledere og kategoriteam, funksjonsteamledere og funksjonsteam.

5. Signering av avtaler

Tildelte avtaler signeres av det enkelte HF, i henhold til intern fullmaktsstruktur, med mindre avtalen etter sin art skal inngås på konsernnivå.

6. Tvisteløsning

Partene er enige om at eventuell uenighet knyttet til denne avtale og i den enkelte prosess, som ikke lar seg løse ved forhandlinger direkte mellom de involverte, forelegges administrerende direktør i Helse Nord RHF for avgjørelse.

7. Vedlegg til avtalen

Følgende dokumenter skal legges til grunn for samarbeidet:

- Helse Nords innkjøpsstrategi med tilhørende handlingsplan
- Organisasjonsplan

	Dato	
_____ Helse Nord RHF		_____ Helse Finnmark HF
_____ Universitetssykehuset Nord-Norge HF		_____ Nordlandssykehuset HF
_____ Helgelandssykehuset HF		_____ Sykehusapoteket Nord HF
_____ Helse Nord IKT		

Helseforetakene i Helse Nord

Deres ref.:

Vår ref.:
2014/26 /016

Saksbehandler/dir.tlf.:
Jonny Jensen, 77 75 58 97

Sted/dato:
Bode, 08.04.2014

Styresak 19-2014 Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017

Viser til vedlagt styresak 19-2014 «Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017» med vedlegg 1 «Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017», vedlegg 2 «Organisasjonsplan» og vedlegg 3 «Samarbeidsavtale mellom RHF og HFene».

I vedlegg 1 «Strategiplan for Helse Nord 2014-2017, pkt 7 Organisering» og fremkommer det at innkjøpsområdene skal inndeles i kategorier der det enkelte helseforetak skal få ansvar for et bestemt antall kategorier på tvers av foretaksgruppen. Funksjonaliteten i kategoristyrte organiseringen fremkommer detaljert i vedlegg 2 «Organisasjonsplan».

Etter at styresak 19-2014 var forelagt styret i Helse Nord RHF har fagmiljøene (brukerne) blitt involvert i prosessen med fordeling av kategoriansvaret mellom helseforetakene, noe som har avstedkommet en annen oppfatning om plassering av kategoriansvar på tvers av foretaksgruppen. Denne prosessen med fagmiljøene er ikke ferdigstilt.

Det er gjort nærmere vurderinger av styrke og svakhet ved organisatorisk spredning av kategoriansvaret, vurdert i sammenheng med økende nasjonal samordning av anskaffelser, samarbeid om utvikling av innkjøps- og logistikkområdet og fremtidig organisering av samarbeidet mellom de regionale helseforetakene.

Uten at det for konsekvenser for funksjonaliteten i kategoristyrte organisering av innkjøpsområdene – herunder det enkelte helseforetak og dets fagmiljøer sin innflytelse og påvirkning – vil prosjektet vurdere samlokalisering av kategoriansvaret i Helse Nord basert på følgende momenter:

- Kategorilederne vil få ansvar for flere kategoriteam sammensatt av ulike fagmiljøer med høy ledelsesmessig og faglig tyngde. Kategorilederne vil få sammenfallende organisatoriske og prosessuelle utfordringer som forutsetter kunnskapsdeling gjennom hyppige formelle, men også uformelle møter kategorilederne imellom.
- Kategorilederne må ha mulighet til raske avklaringer med fagmiljø utover formell aktivitet i kategoriteamene, noe som forutsetter effektiv tilgang på nødvendige fagmiljøer.

- Spredt lokalisering av ivaretagelsen av kategoriensvaret og kategorilederne som Side 2 av 2 spesialisert faggruppe vil kunne medføre at eventuelle stordriftsfordeler i mindre grad kan tas ut. En samlokalisering vil i større grad kunne sikre at anskaffelsesvirksomheten trekker i samme retning.
- Samlokalisering av kategoriensvaret vil i større grad kunne bygge robuste fagmiljøer og trekke til seg kompetanse som ønsker å bli værende over tid.
- Tids- og reisekostnader i forbindelse med nødvendig samhandling mellom helseforetakene må legges til grunn.
- Samlokalisering av kategoriensvaret vil sette Helse Nord i stand til å imøtekomme utviklingen nasjonalt med økende samordning av anskaffelser og ressurser, etablering av nasjonalt kategoriensvar i regionene og regionsavdelinger i regi av HINAS.

I prosessen videre skal det etableres arbeidsgrupper som skal gjøre nærmere vurderinger av enkelte kategoriområder, herunder lokalisering av kategoriensvar. Resultatet av fra arbeidsgruppene skal deretter behandles i prosjektgruppen og styringsgruppen, før endelig konklusjon sannsynligvis tas i direktormøtet.

Det presiseres at en endelig konklusjon om lokalisering av kategoriensvaret i Helse Nord ikke får betydning for helseforetaksstyrenes behandling av styresak 19-2014 som omfatter «Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017», «Organisasjonsplan» og «Samarbeidsavtale mellom RHF og HFene». Prinsippet om kategoristyrte organisering av innkjøpsvirksomheten blir ivare tatt uavhengig av lokalisering av kategoriensvar.

Med vennlig hilsen

Hilde Rolandsen
signert
Eierdirektør

Vedlegg

- Styresak 19-2014 Strategiplan for innkjøp i Helse Nord
- Strategiplan for innkjøp i Helse Nord 2014-2017
- Organisasjonsplan
- Samarbeidsavtale mellom RHF og HFene