

Møtedato: 10.12.2020
Arkivnr.: 20/26

Saksbeh. Aas/Myrvang

Sted/Dato: Mo i Rana 03.12.2020

Styresak 116 – 2020: Nye Helgelandssykehuset:

- 1. Risiko- og sårbarhetsanalyse**
- 2. Forutsetningsnotat for faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne**
- 3. Forutsetningsnotat for tomteutredninger i Sandnessjøen og omegn**

Styret i Helgelandssykehuset inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helgelandssykehuset vedtar risiko- og sårbarhetsanalysen som er utarbeidet for konseptfasens steg 0, med særlig vekt på de risikoreducerende tiltakene som er presentert i rapporten.
2. Styret ber om tertialvis rapportering på status for tiltakene.
3. Styret ber om at ROS-rapporten oppdateres før overgangen til konseptfasens steg 1.
4. Styret i Helgelandssykehuset tar forutsetningsnotatet for faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne til orientering. Styret legger til grunn at dokumentet er førende for videre arbeid med faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne, og forutsetter at fagmiljøene tar aktivt del i dette arbeidet.
5. Styret i Helgelandssykehuset vedtar forutsetningsnotatet for tomteutredninger i Sandnessjøen og omegn, og legger til grunn at dokumentet blir førende for det videre arbeidet med tomt og tomtesiling.
6. Styret i Helgelandssykehuset imøteser videre orientering om tomteprosessen og kriteriene for tomtevalg i tråd med fremdriftsplanen.

Formål:

Saken skal vedta risiko- og sårbarhetsanalysen som er gjennomført for konseptfasens steg 0, slik at dokumentet er forankret, og at styret er kjent med det indentifiserte risiko- og mulighetsbildet og tiltakene som er foreslått for å redusere risiko.

Gjennom denne styresaken skal styret i Helgelandssykehuset også bli orientert om to forutsetningsnotater som rammer inn og legger premisser for det videre arbeidet med:

1. Faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne
2. Tomteutredninger for sykehuset i Sandnessjøen og omegn

Risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS)

Det har vært gjennomført en bred medvirkningsprosess for å komme fram til vedlagte risiko- og sårbarhetsanalyse for konseptfasens steg 0 (vedlegg 1). Representanter fra prosjektet, eier, Sykehusbygg, lederlinje og foretakstillitsvalgte har gitt innspill til den

rapporten som nå foreligger. Vernetjenesten er også gitt mulighet til å medvirke, og deres innspill vil bli redegjort for sammen med saken for øvrig i styremøtet.

Det er avgjørende for god prosjektstyring å tidlig avdekke mulig risiko og muligheter for å iverksette og følge opp tiltak som skal redusere risiko eller øke mulighetene som ligger i ethvert prosjekt. ROS-analysen er et viktig styringsverktøy og det er vesentlig å definere ansvar for de ulike tiltakene som foreslås. Rapporten lister 13 ulike risikomomenter der det er nødvendig med nye risikoreduserende tiltak og tett oppfølging fra prosjektledelse og eiere. Rapporten lister også muligheter som kan tilføre prosjektet gevinster, deriblant det arbeidet som pågår med å etablere ny faglig ledelse og klinikkstruktur i den somatiske delen av virksomheten. I alt 14 punkter er foreslått som risikoreduserende tiltak.

Faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne - forutsetningsnotat

Helgelandssykehuset skal oppdatere sin faglige strategiske utviklingsplan. Det ligger som en forutsetning i saksunderlaget (styresak 137-2019 HN RHF) helse- og omsorgsministeren bygde på da han tok sin beslutning om ny sykehusstruktur på Helgeland 27.01.2020.

En oppdatert faglig utviklingsplan er viktig av to årsaker: Den vil gi ansatte et framtidsbilde de kan identifisere seg med og den vil gi et faglig dimensjoneringsgrunnlag for den videre virksomheten i foretaket. I arbeidet med faglig strategisk utviklingsplan skal Helgelandssykehuset også oppdatere analysen for økonomisk bærekraft.

Det vedlagte forutsetningsnotatet (vedlegg 2) beskriver metode og prosess for arbeidet med faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevneanalyse. Det er viktig å understreke at oppdateringen som skal gjøres i konseptfasens steg 0 er på et overordnet nivå – et nivå som er tilstrekkelig til å tegne et framtidsbilde som ansatte kan kjenne seg igjen i og at det gir et tilstrekkelig dimensjoneringsgrunnlag for den videre prosessen. Gjennom dette arbeidet skal ansatte og omgivelsene se konturene av Nye Helgelandssykehuset. Målet med arbeidet er å få avklart funksjonsfordeling med betydning for å skape forutsigbarhet for ansatte og beskrive det som har betydning for dimensjonering av bygg. Arbeidet skal pågå fram til sommeren 2021.

Tomteutredninger for sykehuset i Sandnessjøen og omegn - forutsetningsnotat

Forutsetningsnotatet (vedlegg 3) beskriver tidligere vedtak og utredninger, prosess, kriterier for tomtesøk, kriterier for tomteutredning og metode for evaluering. Forutsetningsnotatet gir premisser for videre tomtesøk og siling.

Et viktig premiss i forutsetningsnotatet er definisjonen og forståelsen av begrepet "Sandnessjøen og omegn". Administrerende direktør legger i utgangspunktet til grunn den veiledende definisjonen Helse Nord har gitt på ca. 20 minutters kjøretid fra Sandnessjøen rådhus, og har orientert administrasjonen i det regionale helseforetaket om at det forstås slik at denne definisjonen åpner for et tomtesøk på vest-siden av Tøventunnelen. Dette vil i praksis bety at videre tomtesøk gjennomføres innenfor kommunene Alstahaug og Leirfjord.

Administrerende direktør legger vekt tidligere utredninger og vedtak når den definerer Sandnessjøen og omegn til å avgrenses til Alstahaug og Leirfjord kommune. Det er gjennom prosessen spilt inn mulige tomter for et nytt akuttsykehus i Vefsn kommune. Dette er etter administrerende direktørs vurdering gjort med utgangspunkt i Mosjøen og omegn, og ikke Sandnessjøen og omegn. Tomtene ligger nærmere Mosjøen by enn Sandnessjøen by, og innebærer at man beveger seg utenfor forståelsen av vedtaket om ny sykehusstruktur på Helgeland.

Parallelt med tomtesøket skal det utarbeides indikatorer for hvert kriterium for vurdering av grad av måloppnåelse/risiko. Notatet viser også beslutnings- og medvirkningsprosessen knyttet til prosessen for tomtesøk og siling:

Trinn 1 – Forutsetningsnotat	<ul style="list-style-type: none"> • Forutsetningsnotatet vedtas i styremøte HSYK HF 10.12.2020 • Forutsetningsnotatet orienteres i styremøte HN RHF 16.12.2020 • Anbefaling om indikatorer for måloppnåelse av utredningstemaene orienteres i styremøte HSYK HF 24.02.2021 • Anbefaling om indikatorer for måloppnåelse av utredningstemaene orienteres i styremøte HN RHF 24.02.2021
Trinn 2 – Tomtesøk hos aktuelle kommuner	<ul style="list-style-type: none"> • Resultat orienteres i styremøte HSYK HF 24.02.2021 • Resultat orienteres i styremøte HN RHF 24.02.2021
Trinn 3 – Tomteutredning, grunnlag høring	<ul style="list-style-type: none"> • Innstilling og høringsunderlag orienteres i styremøte HSYK HF 26.04.2021 • Innstilling og høringsunderlag orienteres i styremøte HN RHF 28.04.2021 • Høring hos fylkeskommunen, berørte kommuner og interessenter
Vedtak etter høring	<ul style="list-style-type: none"> • Vedtak hvilke tomter som inngår i steg 1 - HSYK HF 17.08.2021 • Vedtak hvilke tomter som inngår i steg 1 - HN RHF 25.08.2021 (eventuelt 29.9.2021)

Mo i Rana, 3.12.20

Hulda Gunnlaugsdottir
Adm. direktør

Vedlegg:

1. Risiko- og sårbarhetsanalyse
2. Forutsetningsnotat: Faglig strategisk utviklingsplan og økonomisk bæreevne
3. Forutsetningsnotat: Tomteutredninger for sykehuset i Sandnessjøen og omegn